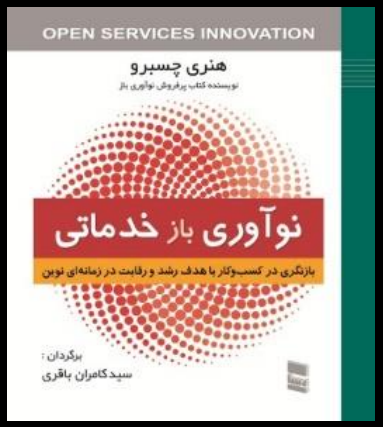
پیش‌فرض‌های ضد نوآوری در سازمان

سید کامران باقری

دومین همایش نوآوری صنعت پلاستیک- ۳۰ دی ۱۳۹۸

معرفی

- مدیر مرکز نوآوری اسمایلینو
- مشاور مدیریت نوآوری
- عضو هیات مدیره انجمن مدیریت فناوری ایران
- استاد مدعو مدیریت نوآوری در دانشگاه تهران و دانشگاه سانتاآنا ایتالیا
- نویسنده و مترجم ۹ کتاب در زمینه مدیریت نوآوری
- داور ژورنال‌های معتبر بین‌المللی از جمله California Management Review و R&D Management
- دکترای مدیریت نوآوری از ایتالیا



ALINASSAB

دهه ۷۰ زمانی که در اداره کل تحقیقات صنعتی وزارت صنایع مشغول فعالیت بودم، ماموریتی به کره داشتم. دربازگشت از این ماموریت و در بازدید از واحد صنعتی عالی نسب به خدمت مرحوم حاج آقا عالی نسب رسیدم. ... عرض کردم قربان نمی‌خواهید تغییراتی روی محصولتان بدین؟ گفت چرا تغییر بدم؟ گفتم هر محصولی عمری داره، من تو کره دیدم چطور چایی درست می‌کنند. ... خندید. فرمود:

"سماور یعنی همین و همین شکل ... هر تغییری بدیم دیگه اسمش سماور نمیشه."

چند نام حذف‌شده می‌شناسید؟

تاسیس در سال ۱۲۹۵

Founded in1892

Founded in 1886

Founded in 1911

Founded in 1799

Founded in 1837

Founded in 1916

Founded in 1849

Founded in 1802

Founded in 1886

Founded in 1907

Founded in 1911

چرا برخی شرکت‌ها بیش از صد سال است که در اوج هستند؟

(The average age of a Fortune 500 company is 80 years, and 54 companies have appeared on all 62 Fortune 500 lists.)

سماور ما و شما چیست؟

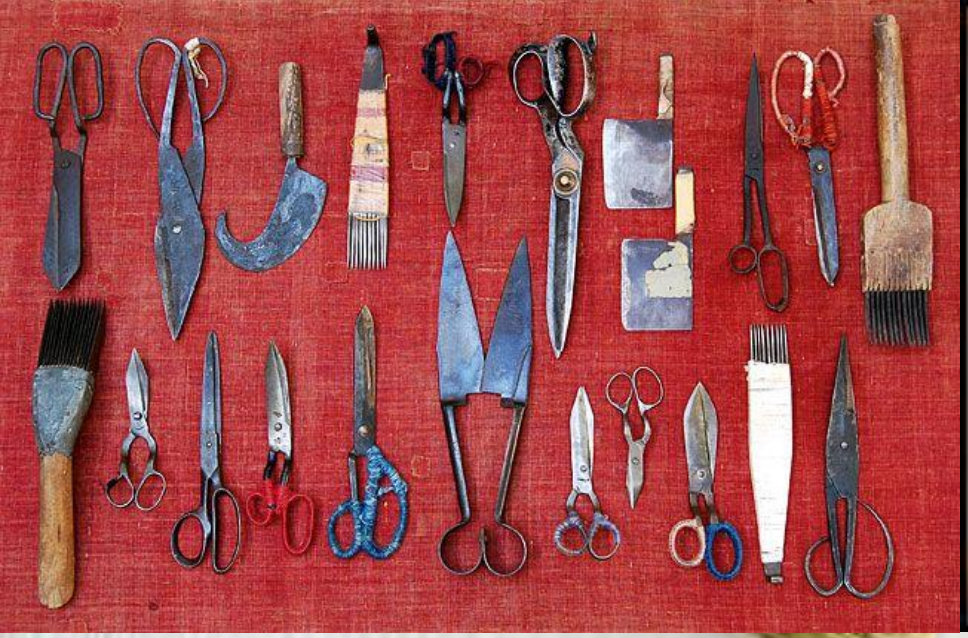
نوآوری یعنی اعمال تغییراتی که ارزش‌افزا باشند

۱ – همه شرکت‌ها می‌توانند نوآوری کنند.

۲ – همه شرکت‌ها باید نوآوری کنند.

چرا شرکت‌ها نوآوری نمی‌کنند؟

ما کجا و نوآوری کجا!

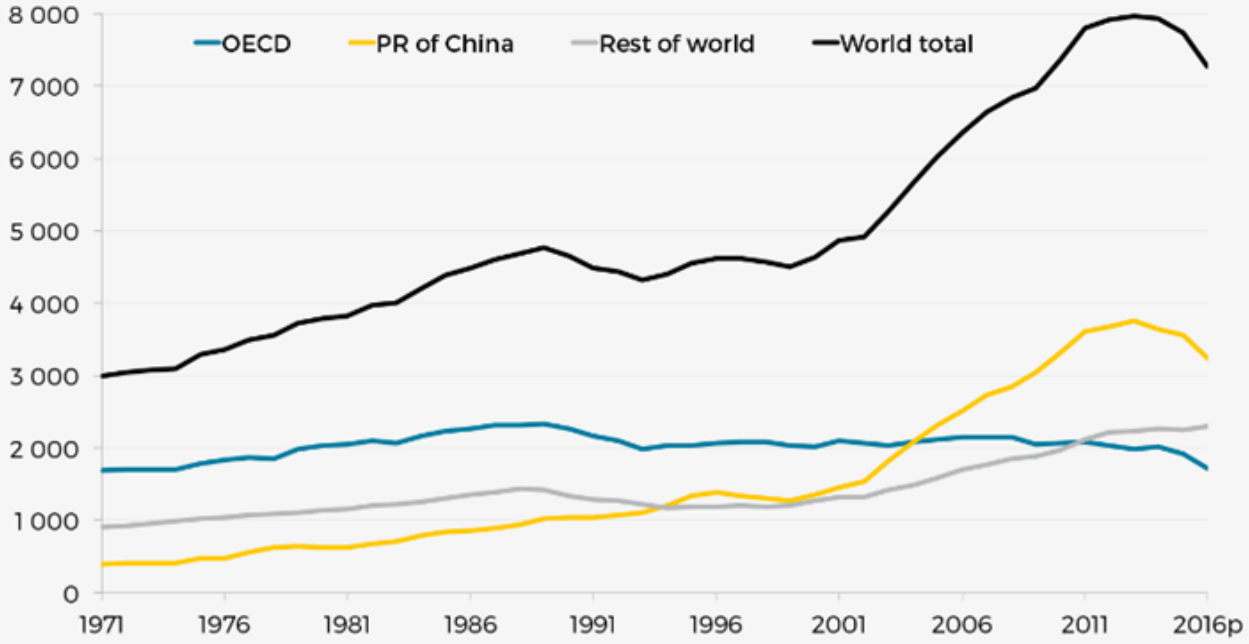


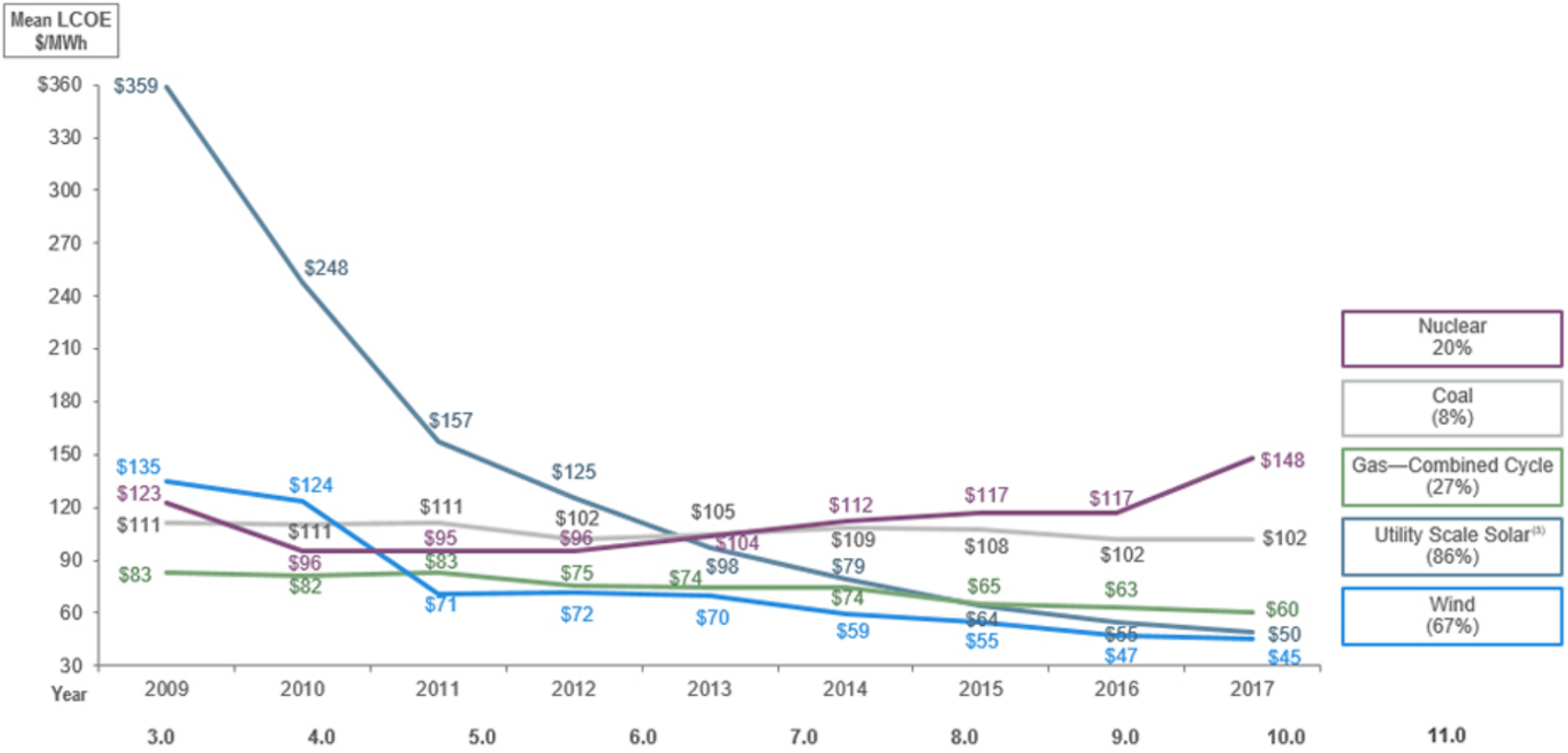
نوآوری مخصوص شرایط آرام!

روزگارمان بدون نوآوری هم خوب است!

World total coal production (Mt)

Coal Information 2017

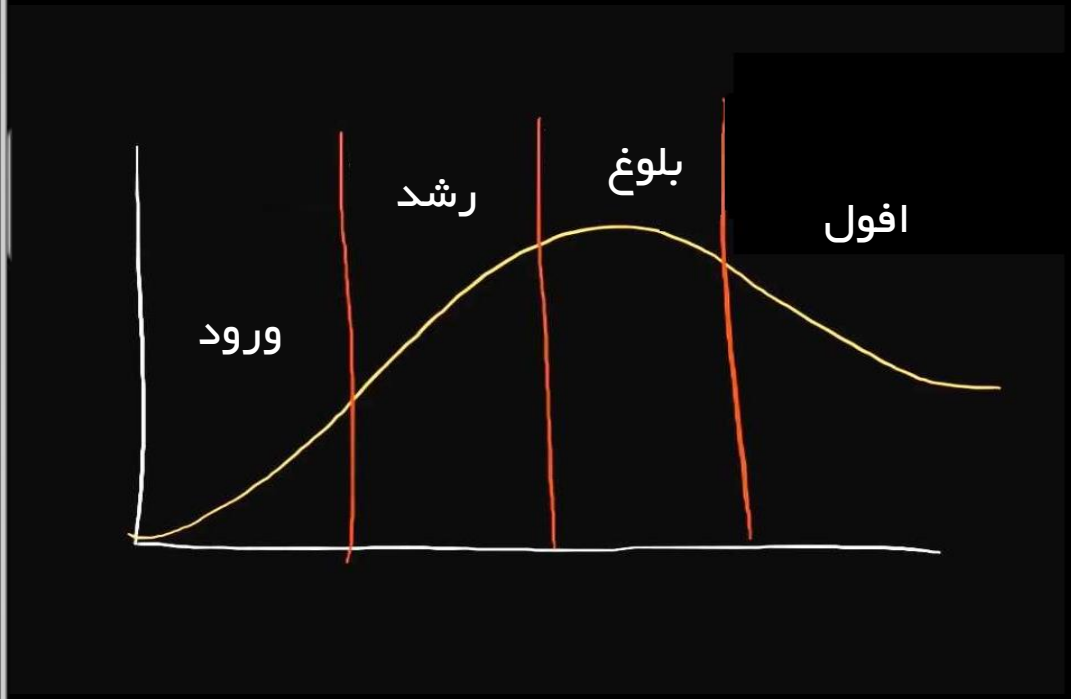



Mean LCOE
$/MWh
$360
330
300
270
240
210
180
150
120
90
60
30
$359
$248
$157
$125
$105
$98
$79
$74
$59
$135
$124
$71
$72
$70
$123
$111
$96
$95
$96
$104
$109
$108
$102
$148
$117
$117
$112
$111
$111
$102
$102
$83
$82
$83
$75
$74
$74
$65
$63
$60
$64
$55
$55
$50
$47
$45
Year
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
3.0
4.0
5.0
6.0
7.0
8.0
9.0
10.0
11.0
Nuclear
20%
Coal
(8%)
Gas—Combined Cycle
(27%)
Utility Scale Solar(3)
(86%)
Wind
(67%)

BUSINESS
INSIDER

- **Tesla's stock price has rallied 100% over the past three months and is now at an all-time high above $500 per share.**
- **The company's market cap, at about $92 billion, is almost as much as Ford's and GM's combined.**
- **The rally has been driven not by Tesla's familiar up-and-down story, nor by CEO Elon Musk's cult of personality, but by facts and fundamentals.**
- **Tesla sold over 100,000 more vehicles in 2019 than in 2018 and has been posting profitable quarters.**

چرخه عمر محصول/خدمت



نوآوری در چهاردیواری!

Digital Fragrance Diffuser

GARDENIA

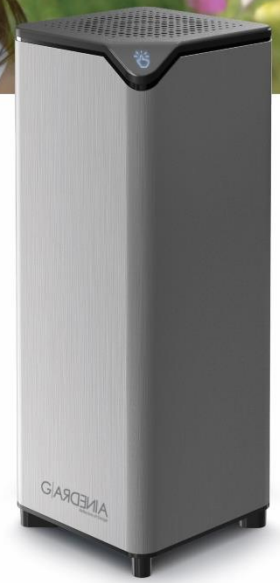
Reflection of Design

EASY TO USE

COLD TECHNOLOGY

WELL BEING FRAGRANCE

ALCOHOL FREE FRAGRANCES



www.gardeniafragrance.com

GARDENIA combines nature, design and technology to keep your space consistently fresh with a luxurious fragrance experience.

مشتری در حکم دستگاه خودپرداز!

نوآوری یعنی فناوری پیشرفته!

نوآوری با جیب پر!

نوآوری در باشگاه اختصاصی!

نوآوری یعنی تحقیق و توسعه!

مدیریت آتش‌نشانی درست است!

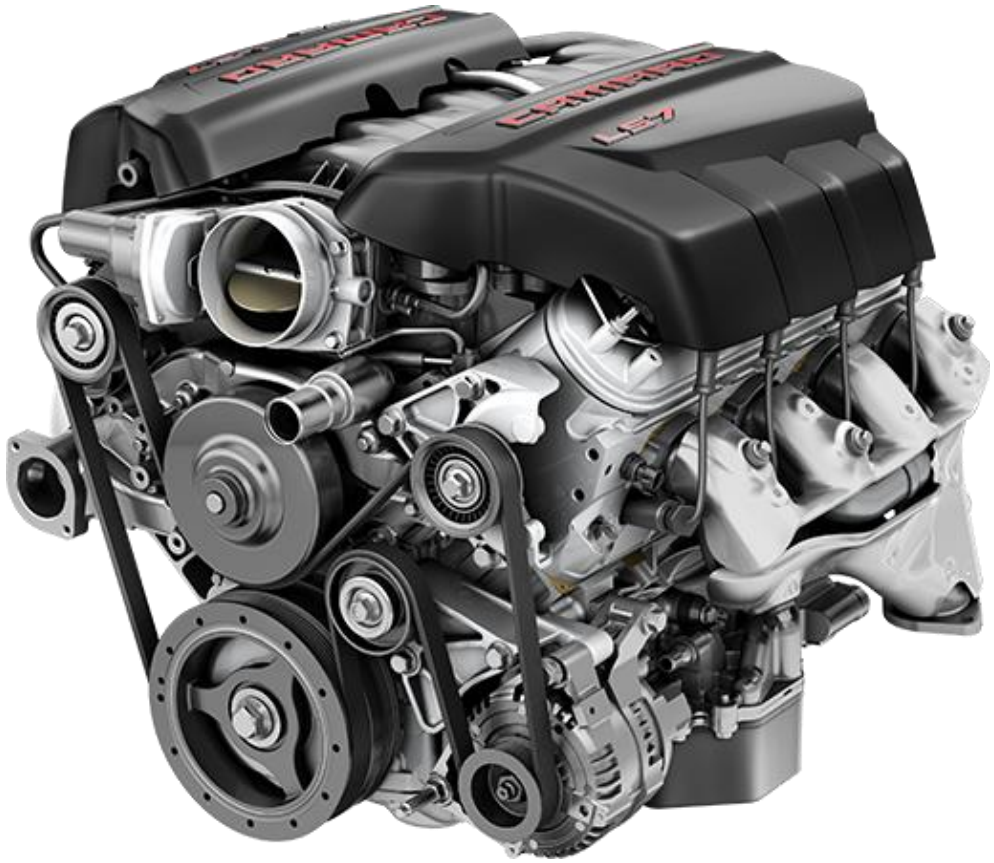
نوآوری از جنس آرایش!

نوآوری

فرهنگ

فرهنگ

جرقه کافیست!


LS7

U.S. PATENT 6,495,94

قحطی فرصت‌ها!

Welcome
To The Land Of
Opportunity

سپاس از توجه شما بزرگواران

www.hamafarini.com